

## شناسایی روش‌های یادگیری سازمانی در قرآن کریم

**نگارنده‌گان:** دکتر عزیزالله حسن‌زاده\*

\*روح‌الله حسن‌زاده\*

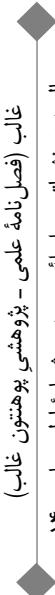
### چکیده

یادگیری در سازمان‌های امروزی، اهمیت زیادی دارد. مدیران درک کرده‌اند، که شناخت فرایند یادگیری در اصلاح، انگیزش کارکنان، عمل کرد و موفقیت آن‌ها سودمند است؛ از این‌رو، بسیاری از سازمان‌ها، منابع زیادی را صرف آموزش کارکنان خود می‌نمایند. یادگیری سازمانی در سه سطح فردی، گروهی و سازمان عامل ایجاد دانش و بیش جدید شناخته می‌شود. محققان در دانش مدیریت به دنبال شناسایی روش‌هایی می‌باشند، که به دنبال آن بتوان ایجاد یادگیری در سازمان کرد و سازمان‌ها را به سمت سازمان یادگیرنده ببرد، تا از این طریق بتوان مشکلات سازمانی را حل کرد، تا در محیط روابطی دارای مزیت روابطی داشته باشد. یادگیری یا معرفت‌پذیری تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا رفتار بالقوه، که از تجربه مستقیم یا غیرمستقیم حاصل می‌شود، همیشه در سازمان در حال رخدادن است. هرگونه تغییر نسبتاً پایداری که در رفتار فرد از تجربه ناشی می‌شود، یادگیری سازمانی است. روش‌های مختلفی برای ایجاد یادگیری سازمانی ارائه گردیده شده است؛ اما کمتر تحقیقی در زمینه یادگیری سازمانی در منابع اسلامی بالاخص قرآن کریم، که برترین کتاب برای جامعه بشری است، انجام شده است. این مقاله با بهره‌گیری از روش توصیفی - تحلیلی در صدد پاسخ به این پرسش است که یادگیری و روش‌های آن با چه نگاه و چهارچوبی در قرآن کریم به کار رفته است؟ یافته‌های تحقیق نشان می‌دهند: روش‌های یادگیری در قرآن کریم می‌تواند حسی، تجربی، عقلی، شهودی، مقایسه، تمثیل، قصه‌گویی، الگو، عبرت‌آموزی، جا به جایی، تبعیت و یادگیری از طبیعت باشد، که از نظر کمی و کیفی با یادگیری سازمانی متفاوت است. از نظر قرآن کریم یادگیری زمانی اتفاق می‌افتد که تغییر در فرد حاصل شود و هدف آن علم و آگاهی و عقلانیت و رسیدن به اسرار آفرینش و رستگاری اخروی و ساختن انسان الهی است. از جمله موارد مفیدی که این‌گونه تحقیقات برای سازمان‌ها دارند، ایجاد شناخت و اشاعه دانش در زمینه یادگیری سازمانی و بهره‌برداری از این‌گونه دانش ایجاد شده از این تحقیقات در فرایندهای سازمانی و ایجاد منابع انسانی با دانش ارزشی می‌باشد.

**واژه‌گان کلیدی:** روش‌های یادگیری، یادگیری سازمانی و قرآن کریم.

\* دکترای مدیریت و پژوهش‌گر در حوزه عرفان و فلسفه اسلامی (a.a.hasanzadeh@outlook.com)

\* ماستر مدیریت و عضو هیئت‌علمی پوھتنون غالب هرات (m.s.r.hasanzadeh@hotmail.com)



## مقدمه

یادگیری در سازمان‌های امروزی، اهمیت زیادی دارد؛ مدیران درک کرده‌اند که شناخت فرایند یادگیری در اصلاح، انگیزش کارکنان، عمل کرد و موفقیت آن‌ها سودمند است؛ از این‌رو، بسیاری از سازمان‌ها، منابع زیادی را صرف آموزش کارکنان خود می‌نمایند. هر یادگیری پیش‌فرض‌هایی دارد که از آن‌ها به عنوان مکاتب یادگیری نام می‌برند، که به دو مکتب مهم رفتاری و شناختی تقسیم می‌شوند. نظریه‌های مکتب رفتاری مانند نظریه شرطی‌سازی کلاسیک پاولف، نظریه شرطی‌سازی عامل، اسکنیر می‌باشد. نظریه‌های مکتب شناختی از قبیل یادگیری اجتماعی بندورا، نظریه رشد ذهنی پیازه، نظریه یادگیری گشتالت، نظریه معنی دار آزوبل، نظریه فرایند اطلاعاتی مرگان می‌باشد (قاسمی؛ ۱۳۸۲: ۱۲۸-۱۳۱).

نظریه‌های رفتاری یادگیری را تغییر در رفتار آشکار می‌دانند (کاری به اندیشه ندارند)؛ ولی نظریه‌پردازان شناختی، یادگیری را یک فرایند درونی می‌دانند، که از طریق اندیشه صورت گرفته و در فرد توانایی ایجاد می‌کند و در حافظه او ذخیره می‌شود، تا در موقعیت مناسب از آن بهره‌برداری کند (سیف؛ ۱۳۸۸: ۱۴۸). یادگیری در قرآن کریم و در گزاره‌های دینی اهمیت زیادی دارد؛ از آن‌جا که معارف قرآن وحیانی است، یادگیری آن از نظر معنا و محتوا و اهداف متفاوت با یادگیری در علوم انسانی می‌باشد. هدف از یادگیری در قرآن کریم رشد و بالانده‌گی و رسیدن به کمال و جمال الهی، کسب فوز و فلاح و رستگاری دنیوی و اخروی می‌باشد. در نگاه قرآن کریم جهان تکوین و طبیعت به عنوان آیت و نشانه و معبر ملکوت نگریسته شده است، تا انسان خدمت‌با بهره‌برداری و شکوفاسازی اندیشه و خرد حقایق به اهداف برتر دست یابد؛ لذا خداوند تحول و اختلاف شب و روز را آیینه برای تماشای حیات برتر معرفی کرده است: «إِنَّ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَ الْأَرْضِ وَ اخْتِلَافِ اللَّيْلِ وَ النَّهَارِ لَآيَاتٍ لِأُولَى الْأَلْبَابِ» (آل عمران: ۱۹۰).

از دید برخی روان‌شناسان، حل مسئله، نوعی یادگیری است؛ یعنی آموزش از راه تأثیر یادگیری قبلی بر یادگیری بعدی صورت می‌گیرد. از دید آن‌ها در حل مسئله، چیز جدیدی آموخته نمی‌شود؛ بلکه یادگیرنده اصول آموخته‌شده قبلی را در موقعیت جدید به کار می‌گیرد (سیف؛ ۱۳۸۸: ۳۷۵). در تعریف تفکر نیز گفته‌اند: «فرایندی است که توسط آن یادگیری‌های گذشته دست‌کاری و سازمان‌دهی می‌شوند. یادگیری و تفکر متصل و مکمل هماند؛ زیرا یادگیری به کسب آگاهی، افزوده شدت اطلاعات، یافتن تجربه و ایجاد تغییر گفته می‌شود؛ ولی در تفکر یادگیری‌های گذشته مورد استفاده قرار می‌گیرند؛ از این‌رو، یادگیری و تفکر دو فرایند متفاوت استند» (همان: ۳۴۶)؛ و هدف از هر آموزش و پرورش، ساختن یادگیرنده به صورت متفکر خودمختار و خودفرمان می‌باشد. از دید روان‌شناسان، گشتالت هدف اصلی آموزش باید ایجاد توانایی درک مطلب در یادگیرنده‌گان باشد، نه

حفظ طوطی وار مطلب (همان: ۱۱۰). مساله دیگری که در جریان یادگیری اهمیت دارد، معرفت است. نقش یادگیری در رشد و بالنده‌گی جامعه، تأثیر به سزایی دارد. یادگیری اثربخش، سبب پرورش نیروی فکری گیرنده و زنده‌شدن قوّه ابتکار او می‌شود. گزاره‌های دینی و اسلامی، نشان می‌دهند که انسان با دو نوع دانش سروکار دارد: یکی مطبوع، که از طبیعت و سرشت قوّه ابتکار او سرچشم می‌گیرد و دیگری مسموع، که از راه آموختن و درس و تجربه حاصل می‌شود و در نبود دانش مطبوع، دانش مسموع اثربخش نخواهد بود. هدف از یادگیری و تعلیم و تربیت آن است که عقل و دانش فطري و طبعي را در انسان رشد و شکوفا بسازد (مطهری؛ ۱۳۸۴: ۲۲). (۶۸۹)

در متون روان‌شناسی و رفتار سازمانی به جنبه‌های عقلانی و عاطفی بدنی و اجتماعی یادگیری توجه زیادی شده است؛ ولی به جنبه‌های الهی و یا معنوی شخصیت انسانی، توجه کمتری شده است و توجه یادگیری و تربیت از دیدگاه قرآن کریم می‌تواند از بازده بهتری برخوردار باشد؛ زیرا این بخش از تعلیم به اهداف تعلیم و یادگیری کمک بهتری می‌کند (شريعتمداری؛ ۱۳۹۳: ۹۷).

در قرآن کریم سمع و بصر و قلب ابزارهای یادگیری معرفی شده، که سپاس‌گزاری حق تعالی به عنوان غایت می‌باشد، این شکرگزاری تنها از طریق بندگی حق تعالی امکان‌پذیرخواهد بود: «وَاللَّهُ أَخْرَجَكُمْ مِنْ بُطُونِ أُمَّهَاتِكُمْ لَا تَعْلَمُونَ شَيْئًا وَ جَعَلَ لَكُمُ السَّمْعَ وَالْأَبْصَارَ وَالْأَفْئَدَةَ لَعَلَّكُمْ تَشَكُّرُونَ / وَ خَذَا شَمَا رَا از بطن مادران بیرون آورد، درحالی که هیچ نمی‌دانستید و به شما گوش و چشم و قلب اعطای کرد تا مگر (دانای شوید) و شکر (این نعمت‌ها) به جای آرید» (التحل: ۷۸). این در حالی است که نگاه به یادگیری در علوم انسانی منحصر در بهره‌برداری‌های مادی است و کاری به امور اخروی و فلسفهٔ خلقت ندارد؛ ولی یادگیری اسلامی از نازل‌ترین مراتب شروع شده تا عالی‌ترین درجه امتداد دارد. به نظر می‌رسد، که در معارف اسلامی بر علاوه توجه به یادگیری از جنس‌شدن و صیرورت است: «أَلَا إِلَى اللَّهِ تَصِيرُ الْأُمُورُ / بدانید که رجوع تمام امور (عالی آفرینش) بهسوی خداست» (سوره: ۵۳). انسان از راه یادگیری باید سیر الاهی داشته باشد.

قرآن و طبیعت دو کتاب تکوینی و تشریعی خداوند است، که میان شان هم‌آهنگی کامل وجود دارد و برای یافته‌های علمی بشر می‌تواند الگویی کامل و جامع باشد (نفیسی؛ ۱۳۹۷: ۱۲۷). از جانبی یادگیری و تفکر در پرتو «وَ عَلَمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا» (بقره: ۳۰)، نخستین چیزی است که خداوند متعال به حضرت آدم<sup>(۴)</sup> تعلیم داد (عباس‌نژاد؛ ۱۳۸۴: ۷۰). پس ضرورت دارد که پرسش معنا و روش‌های یادگیری به این کتاب الهی و جامع علوم حقیقی عرضه شود، که جای گاه یادگیری و روش‌های آن با چه رهیافت و غایتی در آن تبلور و تعین یافته است؟ تا فرد و جامعه در سایهٔ درک و فهم آن به یادگیری حکیمانه رهنمون شده و با زلال احکام و معارف الهی غبار نارسانی‌ها را از خود بزدایند

(هاشمی؛ ۱۳۸۶: ۱: ۳۳۱/۱)، زیرا از نگاه قرآن کریم، هرگونه یادگیری مانند سحر آموزی اهل بابل (قره: ۲) مطلوب نیست.

در این تحقیق سعی شده معنا، مفهوم و جای گاه یادگیری از منظر قرآن بررسی شود، و آیاتی که معنای یادگیری در آن‌ها صراحت زیادتری دارند، به بحث گذاشته شوند؛ و به دنبال پاسخ به این پرسش است که: یادگیری و روش‌های آن با چه نگاه و چهارچوبی در قرآن کریم به کار رفته است؟ با توجه به این که تحقیقات فراوانی در زمینه یادگیری سازمانی و سازمان یادگیرنده انجام شده است، اما کمتر تحقیقی در زمینه یادگیری سازمانی در قرآن کریم پرداخته شده است، که محققان به دنبال تحقیق در این زمینه و پاسخ به این موارد می‌باشند.

در این پژوهش در وهله نخست با مطالعه ادبیات مربوط به موضوع، زمینه‌های لازم برای ورود به تحقیق فراهم شد؛ سپس با مراجعه به منابع بر مبنای کاربرد کلیدواژه یادگیری سازمانی و شناسایی روش‌های یادگیری، مانند حسی، تجربی، عقلی، شهودی، مقایسه، تمثیل، قصه‌گویی، الگو، عبرت‌آموزی، جابه‌جایی، تبعیت و یادگیری از طبیعت اقدام به فیشنبرداری از مطالب و دسته‌بندی و تحلیل آن‌ها به منظور پاسخ‌گویی به سؤالات خود پرداخته شده است. در به کارگیری آیات، سعی شده است که تا حد امکان به ظاهر مفهوم استناد شود و در این راستا از تفاسیر معتبر استفاده شود.

عصر امروز، عصر تغییرات شتابزا و عدم اطمینان نسبت به آینده و نبود اطلاعات در دسترس و کافی جهت تصمیم‌گیری، برای مدیران است. تغییراتی که اگر سازمان خود را با آن موافق و همراه نسازد، چه بسا سازمان را به ورطه نابودی بکشاند؛ از این‌رو، سازمان باید تنها یک ویژه‌گی ثابت داشته باشد، تغییر و تطبیق مدام؛ عنصری که شاکله اصلی سازمان‌های یادگیرنده است. ساختن محیطی یادگیرنده و افزایش شایسته‌گی و قابلیت منابع انسانی لازمه ایجاد هر سازمان یادگیرنده است، که هر عضو آن هرلحظه به دنبال یافتن اطلاع از نیاز برای تغییر، کسب اطلاعات و دانش لازم، ارائه ایده مناسب و به کارگیری آن ایده در عمل، برای تطبیق دادن خود و سازمان با تغییرات ایجادشده در محیط خارجی است؛ علاوه بر این، موارد شناسایی عوامل سازنده یادگیری سازمانی برای سازمان‌های امروزی از طریق منابع الهی بالاخص اسلامی، که دارای معارفی واحد و سازنده می‌باشند، موجب ایجاد و پرورش منابع بشری و سرمایه‌های فکری ارزشمند برای سازمان و نیز ایجاد این روی‌کردها موجب ایجاد سازمان‌هایی با روی‌کردهای بومی و اسلامی می‌گردد.

### **چیستی یادگیری**

یادگیری یا معرفت‌پذیری، تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا رفتار بالقوه است، که از تجربه مستقیم یا غیرمستقیم حاصل می‌شود (رضاییان؛ ۱۳۸۲: ۷۴). یادگیری همیشه در حال رخدادن است. هرگونه تغییر نسبتاً پایداری که در رفتار فرد از تجربه ناشی می‌شود (راینز؛ ۱۳۸۵: ۱۵۶).

یا «فرایند ایجاد تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا توان رفتاری که حاصل تجربه است» می‌باشد. در این تعریف چهار نکته قابل توجه است: اول، در مفهوم و معنای یادگیری «تغییر» نهفته است، در انسان بعد از یادگیری نسبت به گذشته تغییر حاصل می‌شود چه خوب یا بد. دوم، این که «تغییر» نسبتاً پایدار است، رفتارهای ناپایداری مانند هیجانات، خسته‌گی، شادی و غصه از نظر روان‌شناسی یادگیری به حساب نمی‌آیند. سوم، یادگیری نوعی توانایی است که در فرد ایجاد می‌شود و از رفتارهای ظاهری او می‌توان مشاهده کرد؛ به عبارتی، یادگیری بر رفتار بالقوه تأثیر می‌گذارد. مقدار یادگیری را باید در رفتار افراد مشاهده کرد؛ زیرا آن‌چه در مغز و روان انسان اتفاق می‌افتد، قابل مشاهده نیست. چهارم، یادگیری از تجربه حاصل می‌شود. افرادی که رفتاری را بدون تجربه آموخته‌اند درواقع یاد نگرفته‌اند (گری芬؛ ۱۳۸۸: ۱۵۰ و سیف؛ ۱۳۸۸: ۲۸). معرفت‌پذیری علاوه بر نظریه ادراک و اسناد در تشريح و تشخیص رفتار سازمانی مؤثر است، و راههای معرفت‌پذیری انسان گوناگون می‌باشد.

### فراگرد یادگیری

راههایی که یادگیری در آن‌ها اتفاق می‌افتد: مشاهده؛ تحلیل داده‌های پردازش شده‌یی که در سازمان دیده می‌شود. بینش یا فراست؛ قضاوی مشاهده‌گر پس از تحلیل و پردازش داده‌ها. دانش؛ اطلاعات به دست آمده بعد از نتیجه گیری. استقرار؛ حرکت از جزء به کل. قیاس؛ سیر از مفاهیم کلی به جزئی (رضائیان؛ ۱۳۸۸: ۷۸). یادگیری بر مبنای قانون اثر، رخ می‌دهد. این قانون می‌گوید: « Riftar، تابعی از پیامدهای آن است، رفتاری که پیامد مطلوب به همراه داشته باشد، احتمال تکرار آن بیشتر و رفتاری که پیامد نامطلوب به همراه داشته باشد، احتمال تکرارشدن آن کمتر است (رابینز؛ ۱۳۸۵: ۵۷).

### یادگیری سازمانی

یادگیری سازمانی، عامل بقا و پایداری سازمان‌ها در عصر جدید است، و در اثربخشی و کارایی سازمان و پیش‌گرفتن از رقبا، نقش مفیدی بازی می‌کند. یادگیری سازمانی از نگاه سایمون (۱۹۹۱) رشد و بینش و تجدید ساختدهی و بازنگری موفقیت‌آمیز مشکلات سازمانی توسط افراد است، که نتایج آن در عوامل ساختاری و دست‌آوردهای سازمان منعکس می‌شود. یادگیری سازمانی در سه سطح فرد، گروه یا سازمان می‌تواند محقق شود (سبحانی نژاد و هم‌کاران؛ ۱۳۸۵: ۵۲).

یادگیری سازمانی، فرایند انعکاسی است، که توسط اعضای سازمان در تمامی سطوح اجرا می‌شود، و شامل مجموعه‌یی از اطلاعات به دست آمده از محیط‌های بیرونی و درونی است. این اطلاعات به واسطه فرایند ادراک گروهی تصفیه شده و حاصل آن تعابیر مشترکی است، که می‌تواند

در اقدام‌های سازمانی آتی در مواجهه با تغییرات محیطی در خصوص رفتار و نظریه‌های سازمانی مورد استفاده قرار بگیرد (کریترن و کینیکی؛ ۱۳۸۱: ۵۸۰-۵۸۱).

### **سازمان یادگیرنده**

در سازمان یادگیرنده، افراد به منظور افزایش توانایی‌های خود به طور دسته‌جمعی با یک‌دیگر کار می‌کنند، تا به نتیجه‌یی برسند که در اندیشه آن هستند؛ بهیان دیگر، سازمان یادگیرنده عبارت از سازمانی است، که به گونه مؤثر، دانش را اندوخته و منتقل می‌کند، و رفتار خود را بر مبنای دانش و بیش‌های جدید خود تغییر می‌دهد (همان: ۵۸۲). به نظر پترسنچ<sup>۱</sup> سازمانی است، که با استفاده از ارزش‌ها و سایر خرده سیستم‌ها و با تکیه بر درس‌ها و تجربه‌هایی که به دست می‌آورد، پیوسته عمل کرد خود را تغییر می‌دهد، و آن را بهبود می‌بخشد (رضائیان؛ ۱۳۸۴: ۶۶).

### **سبک‌های یادگیری**

بعضی از محققان رفتار سازمانی، مانند دنی میلر، بعد از تحقیق و تجزیه‌های فروان یادگیری سازمانی را به شش سبک دسته‌بندی کرده است:

یادگیری تحلیلی<sup>۲</sup>؛ یادگیری از طریق جمع‌آوری اطلاعات درونی و بیرونی به شیوه‌یی سیستماتیک رخ می‌دهد. در این سبک، تأکید بر استفاده از منطق قیاسی جهت داده‌های عینی و عددی می‌باشد؛

یادگیری تلفیقی<sup>۳</sup>؛ زیادتر به روش شهودی و کلی صورت می‌گیرد تا روش تحلیلی در این سبک به تلفیق اطلاعات پیچیده بهوسیله سیستم‌های فکری تأکید می‌شود؛

یادگیری تجربی<sup>۴</sup>؛ روی کرد روش‌شناسی منطقی بر پایه تجربیات کوچک و نظارت بر نتایج واقعی تحقیق است؛

یادگیری تعاملی<sup>۵</sup>؛ یادگیری به شیوه عملی و زیادتر از طریق تبادل اطلاعات و بیش‌تر به شکل شهودی و استقرایی است؛

یادگیری ساختاری<sup>۶</sup>؛ براساس فرایندها و روابط‌های استاندارد شده، نحوه اجرایی وظایف و نقش‌ها در سازمان انجام می‌گیرد؛

<sup>۱</sup> Peter Senge

<sup>۲</sup> Analytic Learning

<sup>۳</sup> synthetic Learning

<sup>۴</sup> Experimental learning

<sup>۵</sup> Interactive Learning

یادگیری نهادی<sup>۷</sup>؛ از طریق سازمان‌ها با تمهیم و مشاهده الگوهای محیطی یا مدیران اجرایی ارشد و نیز جامعه‌پذیری و مشاوره صورت می‌گیرد (رضائیان؛ ۱۳۸۴-۵۸۷).

### سطوح یادگیری

یادگیری در سازمان، در سه سطح فردی، گروهی و سازمانی تقسیم می‌شود.

#### الف) یادگیری فردی

این نوع یادگیری، حاکی از تغییر مهارت، بینش و باورهای افراد است، که برای تحول مستمر سازمان، گسترش و توسعه قابلیت‌های محوری و آماده‌سازی همه‌گان بر روی آینده مشخص ضروری می‌باشد؛ زیرا تعهد هر فردی به یادگیری و هم‌چنین توانایی یادگیری او برای سازمان حیاتی می‌باشد. برنامه توسعه شخصی، یکی از روش‌های بسیار مهم یادگیری فردی است، که نه تنها منافع سازمان، بلکه آینده کاری فردی را نیز تضمین می‌کند و نقش مدیریت منابع انسانی در این زمینه حائز اهمیت است ( سبحانی‌نژاد و هم‌کاران؛ ۱۳۸۵: ۶۸).

#### ب) یادگیری تیمی / گروهی

این نوع یادگیری که دومین نوع یادگیری به شمار می‌آید، در سازمان‌های پیچیده امروزی اهمیت زیادی دارد. یادگیری تیمی / گروهی می‌گوید که تیم‌ها می‌توانند به عنوان یک هویت واحد فکر کرده، چیزی را خلق کرده و بیاموزند. پاولوسگی یادگیری تیمی را مدخل یادگیری سازمانی دانسته و تأکید می‌کند، که یادگیری تیمی، پلی برای تبدیل یادگیری سازمانی است (همان: ۶۹).

#### ج) یادگیری سازمانی

یادگیری سازمانی از طریق به اشتراک‌گذاشتن بصیرت‌ها، دانش، تجربه و مدل‌های ذهنی اعضايی سازمان حاصل می‌شود. یادگیری سازمانی را به عنوان فرایندی که از طریق آن دانش جدیدی را در خود ساخته و به آن شکل می‌دهد یا دانش موجود خود را بازسازی، اصلاح و مناسب با تغییرات محیط می‌کند، تعریف کرده‌اند (همان: ۷۰).

<sup>6</sup> Structural Learning

<sup>7</sup> Institutional Learning

## یادگیری سازمانی از نگاه قرآن کریم

در قرآن کریم، یادگیری به معانی متعددی به کار رفته است. هرچند از نظر کمی، کیفی و عمقی و اهداف با یادگیری سازمانی متفاوت است؛ زیرا بستر دانش قرآن کریم وحی است؛ از این‌رو، با یادگیری سازمانی از نظر کمی و کیفی تفاوت ماهوی دارد؛ ولی در یک معنا مشترک است، و آن تغییر است. هرچند تغییر از نظر هدف و غایت با تغییر در علوم انسانی و رفتار سازمانی متفاوت است. هدف از یادگیری در قرآن، عبور از جهل به علم از جهالت به عقل و از ظاهر به باطن و از دنیا به آخرت است. در این یادگیری خداوند می‌خواهد انسان به کمال برسد، هدف حرفه‌آموزی نیست؛ بلکه رسیدن به فضیلت و انسانیت است.

هدف قرآن کریم از یادگیری، ساختن انسان الهی است؛ نه کارمند یا مدیر خوب. فنون مدیریت و سازمان از منظر قرآن کریم زمانی اثربخش است، که همراه با حسن فعلی و فاعلی باشد.

### ۱. معنای یادگیری در قرآن کریم

در علوم انسانی رایج، از جمله رفتار سازمانی، یادگیری را به معنای تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا رفتار بالقوه می‌داند، که از تجربه مستقیم یا غیرمستقیم حاصل می‌شود (رضاییان؛ ۱۳۸۲: ۷۴). در معنای یادگیری از دیدگاه قرآن کریم، مفهوم «تغییر» عمیق‌تر از معنای رایج در علوم انسانی است. قول و فعل بی‌تناقض باید تا قبول اندر زمان پیش آیدت

سعیکم شتی تناقض اندرید روز می‌دوزید و شب بر می‌درید

(مولانا؛ ۱۳۷۳: ۳ / ۱۸)

در آیه‌یی خداوند می‌فرماید: «أَمْنٌ هُوَ قَاتِنُ آَنَّاءِ اللَّيْلِ ساجِدًا وَ قَائِمًا يَحْذَرُ الظُّرُفَةَ وَ يَرْجُوا رَحْمَةَ رَبِّهِ قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَ الَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُوا الْأَلْبَابِ / آیا (این مشرک به‌تر است، یا) کسی که در ساعت شب در حال سجده و قیام به عبادت مشغول است، و از (عذاب) آخرت بی‌نای است، و به رحمت پروردگارش امیدوار است؟! بگو: آیا کسانی که می‌دانند، و کسانی که نمی‌دانند یکسان هستند؟! تنها خردمندان پند می‌پذیرند» (زمز: ۷). در این گونه آیات، یادگیری به معنای حفظ و درک معانی و حقایق، همراه با خشیت از خداوند و معادباوری است. طبیعی است که این گزاره‌ها، تغییرات روحی و رفتاری را به همراه دارند؛ همچنان که تزکیه و تهذیب قبل از تعلیم ذکر شده است. «وَ يُزَكِّيْهِمْ وَ يُعَلِّمُهُمُ الْكِتَابَ وَ الْحِكْمَةَ / وَ آنَّهَا رَاپَک (و تزکیه) می‌کند و به آنان کتاب (قرآن) و حکمت (سنت) می‌آموزد» (جمعه: ۲).

پس دانشمند واقعی از نگاه قرآن کریم، فردی است که علم را بایمان و عمل صالح همراه کرده باشد. عدم تغییر روحی رفتاری در برابر ارزش‌های قرآنی می‌تواند خسارت ابدی را به همراه داشته باشد؛ چنان‌که قرآن از قول اهل جهنم می‌گوید: «لَمْ نَكُ مِنَ الْمُصْلَّيْنَ، وَ لَمْ نَكُ نُطْعَمُ الْمِسْكِيْنَ، وَ كُنَّا نَخُوضُ مَعَ الْخَائِضِيْنَ، وَ كُنَّا نُكَدَّبُ بِيَوْمِ الدِّيْنِ، حَتَّىٰ أَتَانَا الْيَقِيْنُ / ما از نمازگزاران نبودیم و به تهی‌دستان و نیازمندان طعام نمی‌دادیم و با فرورفته‌گان [در گفتار و کردار باطل] فرو می‌رفتیم، و هم‌واره روز جزا را انکار می‌کردیم، تا آن‌که مرگ ما فرا رسید» (مدثر: ۴۲-۴۷).

## نمودار روش‌های یادگیری در قرآن کریم



نمودار<sup>(۱)</sup>، روش‌های یادگیری در قرآن کریم

### ۱. یادگیری حسی

حوالی از منظر دینی ابزار معرفت‌اند و نقش مهمی در شناخت و دستیابی به معرفت دینی دارند (حسن‌زاده؛ ۱۳۹۳: ۱۰۸). علم تجربی ذاتاً منزه از الحاد است؛ ولی نباید از آن انتظار جهان‌بینی و هستی‌شناسی داشت (جوادی؛ ۱۳۹۶: ۱۲۳). از راه حس و علم می‌توان به مطالعه طبیعت پرداخت و حدود اشیای طبیعی را مشخص کرد و از این راه می‌توان مسیری برای مأموری طبیعت باشد (مطهری؛ ۱۳۹۹: ۱ / ۵۸۳). مطالعات حسی می‌تواند دست‌گاه عقل و فکر انسان را قوام و قوت بخشید؛ زیرا راه عبور به معقولات از میان محسوسات است (همان: ۳ / ۳۷۳).

قرآن کریم تدبیر در محسوسات را ابزاری برای رسیدن به معقولات می‌داند: «إِنَّ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْخَلْقِ الْلَّيْلِ وَالنَّهَارِ لَآيَاتٍ لَا لِي الْأَلْبَابُ / به راستی در آفرینش آسمان‌ها و زمین، و آمدورفت شب و روز، نشانه‌های (اشکاری) برای خردمندان است.» (آل عمران: ۱۹۰). با این بیان قرآن کریم حکایت‌گری معرفت‌های حسی را از جهان خارج می‌پذیرد و از این طریق می‌توان روزنه‌یی به جهان خارج گشود و آن را همان‌گونه که هست، شناخت و اثبات کرد (فعالی؛ ۱۳۹۶: ۳۳۴).

و در قرآن کریم آیات قابل توجهی وجود دارد، که به ادراکات حسی اهمیت می‌دهند؛ مانند «إِنَّ رَبَّنَا السَّمَاءَ الدُّنْيَا بِزِينَةِ الْكَوَافِكِ / بِیَمَانِ ما آسَمَانِ دُنْيَا (= پایین) را به زیور ستاره‌گان بیاراستیم» (صفات: ۶). «وَاللَّهُ أَخْرَجَكُمْ مِنْ بُطُونِ أُمَّهَاتِكُمْ لَا تَلَمُّونَ شَيْئًا وَ جَعَلَ لَكُمُ السَّمْعَ وَ الْأَبْصَارَ وَ الْأَفْئِدَةَ لَعَلَّكُمْ تَشْكُرُونَ / وَ خَدَاوَنْدَ شَمَا را از شَکَمْ مَادَرَانْ تَانْ بَیَرَوْنَ آورَد، درحالی که هیچ چیز نمی‌دانستیم، و برای شما گوش و دیده‌گان و دل‌ها پدید آورد، شاید سپاس گزارید» (نحل: ۷۸). دانش طبیعی در صورت عاری بودن از وهم، خیال و فرضیه و همراهی با سازوکارهای علمی و مفید، یقین بودن و طمأنینه عقلائی می‌تواند اسلامی باشد، هرچند صاحب آن ملحد باشد؛ زیرا علمی که کتاب تکوین الهی را ورق می‌زند و پرده از اسرار و رموز آن بر می‌دارد، نمی‌تواند اسلامی نباشد (جوادی؛ ۱۳۹۶: ۱۴۳).

## ۲. روش تجربی

در بعضی از گزاره‌های قرآن کریم به یادگیری از طریق تجربه توجه شده است. هرچند از نظر روی کرد و مینا با تجربه معمول در علوم انسانی متفاوت است. تجربه در علوم انسانی محصور در امور مادی می‌باشد؛ ولی تجربه‌یی که در قرآن کریم و احیاناً در سیره انبیا<sup>(۴)</sup> به کار می‌رود، غایت آن معادباوری و توحید است. به عنوان مثال، می‌توان به این مورد اشاره کرد که: بشر ابتدایی، دانش تجربی را با تقلید از طبیعت شروع کرده، زمانی که قabil از کلاغ آموخت تا چه گونه جسد برادرش هایل را دفن کند: «فَبَعَثَ اللَّهُ غُرَابًا يَبْحَثُ فِي الْأَرْضِ لِيُرِيهِ كَيْفَ يُوَارِي سَوَاهَ أَخِيهِ / آن گاه خداوند کلاغی را فرستاد، که در زمین جست و جو (و کاوش) می‌کرد تا به او نشان دهد چه گونه جسد برادرش را پوشاند» (مائده: ۳۱). این آیه نشان می‌دهد که خداوند از طریق زاغی، قabil را تعلیم کرد که چه گونه برادرش را به خاک سپرد و او از حس و تجربه بهره گرفت و فرایند یادگیری را آغاز کرد (فعالی؛ ۱۳۹۶: ۳۲۵).

### ۳. روش یادگیری عقلی

معرفت عقلانی که در قرآن کریم به معنای تفکر و اندیشه کردن به کار رفته، مفاهیم گوناگونی دارد. این مفاهیم عبارت اند از: نظردادن (ق: ۶؛ علم (القمان: ۲۰)؛ رؤیت (القمان: ۲۰)؛ بصر (آل عمران: ۱۴)؛ سمع (نحل: ۶۵)؛ برهان (نمل: ۶۴)؛ تدبیر (محمد: ۲۴)؛ استنباط (نساء: ۸۳)؛ نهی (طه: ۵۴)، فکر (آل عمران: ۱۹۱)؛ عقل (بقره: ۲۴۲)؛ لُبَّ (بقره: ۲۶۹)، این گزاره‌ها می‌توانند در مسیر یادگیری کاربرد مؤثری داشته باشند (فعالی؛ ۱۳۹۶: ۳۵۵-۳۵۸).

شناخت تعلقی، نفوذ از ظاهر به باطن و درک روابط نامحسوس از توالی اشیای محسوس است؛ مانند کشف روابط علی و معلولی از دل موجودات محسوس، این زمانی است که انسان حقایق را به صورت عام و کلّی و قاعده و قانون می‌شناسد (مطهری؛ ۱۳۸۹ / ۱۳۹۹). معرفت عقلی کلیدی‌ترین نقش را در معرفت‌های بشری دارد و اعتبار معرفت‌های حاصل از منابع دیگری همچون حواس با آن احراز می‌شود (حسن‌زاده؛ ۱۳۹۶: ۶۴).

افزون بر آن، احکام کلی دانش‌های پسین، صرفاً از راه عقل به دست می‌آید. کلیت یا تعمیم چه در استقرا و چه در گزاره‌های تجربی محصول کاوش‌گری عقل در این قلمرو است (همان: ۵). از مهم‌ترین و شایع‌ترین شیوه‌های کسب معرفت از منظر قرآن کریم، راه تعلق و تفکر است. این راه برای انسان، علوم و معارف فراوانی را می‌دهد. عقل تجزیه و تحلیل، تصنیف، تعمیم و تقسیم است و یکی از کارهای فوق العاده ذهن انسان، شناخت تعلقی است. هیچ کتابی در عالم به اندازه قرآن به تعلق و تفکر و تدبیر دعوت نکرده است، و افاده‌ی که به صورت درست از نیروی تعلق خود استفاده نکنند، مورد مؤاخذه قرار می‌گیرند (ر.ک: فعالی؛ ۱۳۹۶: ۳۵۴).

### ۴. یادگیری شهودی

یکی از راه‌های معرفت، شهود است. معنای شهود، آن است که واقعیت را بی‌واسطه چنان که هست، بباییم. این روش، فهمیدن نیست، بلکه معاینه کردن است. مهم‌ترین ویژه‌گی این معرفت، اتصال و اتحاد وجودی میان عالم و معلوم است. این تجربه، مخصوص خود شخص بوده و قابلیت انتقال به دیگری را ندارد؛ مگر زمانی که تبدیل به علم حصولی شود، که در این وقت علم حصولی بوده، نه حضوری (حسن‌زاده؛ ۱۳۹۶: ۷۴-۷۶).

شهود یا کشف، پس از آن حاصل می‌شود، که «غطا» از قلب برداشته شود. در قرآن کریم آیاتی وجود دارد که حاوی معرفت شهودی و آگاهی باطنی است، که انسان می‌تواند به مشاهده باطن جهان و حقیقت جهان نایل آید؛ چنان که خداوند می‌فرماید، ما ملکوت عالم را برای ابراهیم<sup>(۴)</sup> نشان دادیم. «وَ كَذِلِكَ نُرِي إِبْرَاهِيمَ مَلَكُوتَ السَّمَاوَاتِ وَ الْأَرْضِ وَ لِيَكُونَ مِنَ الْمُؤْمِنِينَ / این چنین، ملکوت

آسمان‌ها و زمین را به ابراهیم نشان دادیم، تا از یقین کننده‌گان باشد» (انعام: ۷۵)؛ از این‌رو، قرآن کریم به علومی رهنمایی می‌کند، که از سنخ معرفت‌های فراحسی و فراغلی و از سنخ معارف وجودانی و حضوری به شمار می‌آیند (فعالی؛ ۱۳۹۶: ۴۰۹-۴۱۰). در این تحقیق هم با نوعی از یادگیری رویه‌رو می‌شویم، که فراغلی و فراحسی است؛ ولی از سنخ تجربه و شهود وحیانی است، که در حیات حضرت عزیز و حضرت ابراهیم<sup>(۴)</sup> مطالعه می‌کنیم.

## ۵. روش مقایسه

روش مقایسه‌یی در یادگیری از ارتباط میان مفاهیم به دست می‌آید؛ هرگاه انسان میان چند مفهوم رابطه موجود را کشف کند، ذهن او از این ارتباط منطقی به مفهومی جدید می‌رسد. قرآن کریم در آیه «قَدْ تَبَيَّنَ الرُّشْدُ مِنَ الْغَيِّ / بِهِ رَاسْتَى كَهْ رَاهِ رَاسْتَ (وَهَدَىْتَ) از راه انحراف (وَگَهْرَاهِی) روشن شده است» (بقره: ۲۵۶)؛ به خوبی تذکر داده وقتی مرز میان رشد و غی روشن باشد و تشخیص آن‌ها از هم دشوار نباشد، مردم با عقل و فطرت و جان‌ودل آن را می‌پذیرند (هود: ۲۴)؛ (رعد: ۱۳) (یوسف: ۳۹)، نمونه‌هایی روشن از کاربرد روش‌های یادگیری مقایسه‌یی اند.

## ۶. روش تمثیل

«تصریف امثال»، دوباره‌آوردن و با بیان‌ها و اسلوب‌های گوناگون ایراد کردن است، و مثال به معنای وصف مقصود است، به چیزی که آن را ممثل و مجسم و به ذهن شنونده نزدیک کند. این روش را برانگیزاننده تفکر انسان‌ها و دانشمندان می‌داند (طباطبایی؛ ۱۴۱۴: ۱۳ / ۲۰۱). «وَ تِلْكَ الْأَمْثَالُ نَضَرُبُهَا لِلنَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَتَفَكَّرُونَ / وَ این مثل‌ها را برای مردم می‌زنیم، شاید که بیندیشند» (حشر: ۲۱).

## ۷. روش قصه‌گویی

قرآن، بسیاری از مباحث اعتقادی، اخلاقی و اجتماعی را در قالب قصه بیان می‌کند، و هدف از آن عبرت‌گرفتن از گذشته‌گان و تاریخ آن‌ها: «لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةً لِأُولَى الْأَلَّابِ / یقیناً در داستان‌های شان عبرتی برای خردمندان است» (یوسف: ۱۱۱)؛ و اداشتن انسان‌ها به تفکر است: «فَاقْصُصِ الْقَصَصَ لَعَلَّهُمْ يَتَفَكَّرُونَ / پس (این) داستان‌ها را (بر آن‌ها) بازگو کن، شاید بیندیشند» (اعراف: ۱۷۶).

## ۸. روش الگو

روش الگو، اهمیت زیادی در کارایی و اثربخشی یادگیری داشته، فرایند یادگیری را سرعت می‌بخشد. الگوپذیری از روش‌های مهم یادگیری در قرآن کریم است. الگو از منظر قرآن کریم، سنبل ارزش و کمال و طهارت و عصمت است در رسول خدا<sup>(۴)</sup> و جمیع پیامبران و افراد معصوم<sup>(۴)</sup> تجلی یافته است: «لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ / يَقِينًا بِرَأْيِ شَمَا دَرَ زَنْدَهَ كَيْ رَسُولُ خَدَا سَرْمَشَقْ نِيكَوَيِّي اَسْتَ» (احزاب: ۲۱). اسوه به معنای اقتدا و پیروی است (طباطبایی؛ ۱۴۰۲ق: ۱۶).<sup>(۴۳۲)</sup>

در آیه دیگر، حضرت ابراهیم<sup>(۴)</sup> و پیروانش را به عنوان الگو معرفی می‌کند: «قَدْ كَانَتْ لَكُمْ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ فِي إِبْرَاهِيمَ وَالَّذِينَ مَعَهُ إِذْ قَالُوا لِقَوْمِهِمْ إِنَا بُرَآءُ مِنْكُمْ / يَقِينًا بِرَأْيِ شَمَا سَرْمَشَقْ خَوبِی در (زنده‌گی) ابراهیم و کسانی که با او بودند وجود دارد، آن گاه که به قوم خود گفتند: ما از شما و از آن چه غیر از الله می‌پرسیم بیزاریم» (متحنه: ۴). در مقابل، با ارائه نمونه‌های منفی «تَبَّتْ يَدَا أَبِي لَهَبٍ وَتَبَّ / بَرِيدَه بَاد هَر دَوْدَسْت اَبُو لَهَب وَهَلَاكَ بَاد» (مسد: ۱)، و گاه مقایسه آن‌ها با الگوهای مثبت (تحریم: ۱۰-۱۲) شاخصه‌های یادگیری را نمایان می‌کند.

## ۹. روش عبرت‌گیری

قارون از بسته‌گان نزدیک حضرت موسی<sup>(۴)</sup> بود. تورات را می‌دانست. ابتدا در صفت مؤمنان قرار داشت؛ ولی غرور ثروت، او را به آغوش کفر کشید و به مبارزه با حضرت موسی<sup>(۴)</sup> وادر کرد. خداوند او و ثروتش را به زمین فرو برد، تا درس عبرتی برای همه‌گان باشد (مکارم؛ ۱۳۷۱: ۱۶ / ۱۵۳). قرآن کریم می‌گوید: «إِنَّ قَارُونَ كَانَ مِنْ قَوْمٍ مُوسَى فَبَغَى عَلَيْهِمْ وَآتَيْنَاهُ مِنَ الْكُنْزُ مَا إِنْ مَفَاتِحَهُ لَتَتْسُؤُ بِالْعُصْبَةِ أُولَى الْقُوَّةِ إِذْ قَالَ لَهُ قَوْمُهُ لَا تَفْرَحْ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُ الْفَرِحِينَ / قَارُونَ از قوم موسی بود، اما بر آنان ستم کرد؛ ما آن قدر از گنجها به او داده بودیم که حمل کلیدهای آن برای یک گروه زورمند مشکل بود! (به خاطر آورید) هنگامی را که قومش به او گفتند: این‌همه شادی مغرورانه مکن، که خداوند شادی کننده‌گان مغورو را دوست نمی‌دارد!» (قصص: ۷۶). گروهی او را نصیحت می‌کردند، که تکبر و غرور نورز در آن چه خدا به تو داده است، سرای آخرت را جستجو کن! «وَإِنَّهُ فِيمَا آتَاكَ اللَّهُ الدَّارَ الْآخِرَةَ / وَدَرَ آنَّهُ خَدَا بَهْ تو دَادَهْ، سَرَایَ آخِرَتْ رَا بِجُوَيْ» (همان: ۷۷). سهم و بهرهات را از دنیا فراموش مکن! «وَلَا تَنْسَ نَصِيبِكَ مِنَ الدُّنْيَا / وَبَهْرَهَاتْ رَا از دنیا فراموش نکن» (همان: ۷۷) همان‌گونه که خدا به تو نیکی کرده، تو هم نیکی کن «وَأَخْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ / وَهَمَانَ گُونَهْ که خداوند به تو نیکی کرده است؛ نیکی کن» (قصص: ۷۷). قارون گفت: من این ثروت را با علم و

دانش خود به دست آورده‌ام! «قالَ إِنَّمَا أُوتِيتُهُ عَلَى عِلْمٍ عِنْدِي / (قارون) گفت: «تنها به سبب دانشی که نزد من است آن (مال و ثروت) به من داده شده است» (قصص: ۷۸).

قارون در برابر قوم (بني اسرائیل) زینت‌نمایی می‌کرد، گروهی از دنیاطلبان نگاه حسرت‌آمیز به اموال او می‌کردند. گروه دیگری که دانش‌مندان پرهیزگار بودند، صدا زندن: وای بر شما! چه می‌گویید؟ ثواب و پاداش الهی برای کسانی که ایمان آورده‌اند و عمل صالح انجام می‌دهند، بهتر از این‌هاست. این ثواب الهی تنها در اختیار کسانی قرار می‌گیرد، که صابر و شکیبا باشند. خداوند قارون را با خانه زرنگارش در زمین فروبرد: «فَحَسَفَنَا بِهِ وَبِدَارِهِ الْأَرْضَ / پس او و خانه‌اش را در زمین فروبردیم» (قصص: ۸۱). افرادی که از قبل آرزوی داشتن مال و ثروت او را داشتند، فرورفتند او و ثروتش را به قعر زمین دیدند، می‌گفتند: «وَ أَصَبَحَ الَّذِينَ تَمَنُوا مَكَانَةً بِالْأَمْسِ يَقُولُونَ وَيَكَانُ اللَّهُ يَبْسُطُ الرُّزْقَ لِمَنْ يَشَاءُ مِنْ عِبَادِهِ وَ يَقْبِرُ لَوْ لَا أَنْ مَنْ أَنَّ اللَّهُ عَلَيْنَا لَخَسَفَ بَنَا / وای بر ما! گویی خدا روزی را بر هر کس از بندۀ گانش بخواهد گسترش می‌دهد و بر هر کس بخواهد، تنگ می‌گیرد و کلید آن تنها در دست او است. اگر خداوند بر ما منت نگذارد بود، ما را هم به قعر زمین فرومی‌برد» (قصص: ۸۲). «وَيَكَانُهُ لَا يُفْلِحُ الْكَافِرُونَ / ای وای! مثل این که کافران هرگز رست گار نمی‌شوند» (همان: ۷۶-۸۳).

با بلعیده‌شدن قارون در زمین، درس رفتاری مهمی برای افراد دنیادوست بنی اسرائیل بود. آن‌ها یاد گرفتند که انسان در داشتن ثروت و به دست آوردن آن مستقل نیست. قبض و بسط روزی و مال از جانب خداوند است. او بر هر کس بخواهد روزی را افزایش و بر هر کسی بخواهد تنگ می‌گیرد.

## ۱۰. روش درس‌گیری از طبیعت

یافته‌های علمی مفسران نشان می‌دهند، تعارضی میان حقایق موجود در هستی و طبیعت با آموزه‌های دینی نیست. اهداف وحی و واقعیت هستی هم‌سو و هم‌جهت اند (نفیسی؛ ۱۳۰۷: ۲۷ و طباطبایی؛ ۱۴۲۲: ۹ / ۸۱). ماده و طبیعت بهترین وسیله شناخت خداوند و درک اراده حکیمانه اوست (مطهری؛ ۱۳۸۴: ۱ / ۴۷۱-۴۷۳). طبیعت از منابع شناخت بوده و روی کرد قرآن در طبیعت‌شناسی، همراه با خداشناسی است (مطهری؛ ۱۳۸۴: ۲ / ۲۲۹-۲۰۷). طبیعت نه تنها منبع شناخت، بلکه یادگیری منبع یادگیری و کسب اطلاعات نیز هست. موجودات طبیعی مانند مورچه، هدهد و غراب، به عنوان عناصر یادگیری ظاهر شده‌اند. زمانی که سلیمان و سپاهیانش به سرزمین مورچه‌گان رسیدند، مورچه‌بی از مورچه‌گان، هم‌نوعان خود را مخاطب ساخت و گفت: «قَالَتْ نَمَلٌ يَا أَيُّهَا النَّمَلُ ادْخُلُوا مَسَاكِنَكُمْ لَا يَحْطِمُنَّكُمْ سُلَيْمَانٌ وَ جُنُدُهُ وَ هُمْ لَا يَشْعُرُونَ / گفت: ای مورچه‌گان داخل لانه‌های خود شوید تا سلیمان و لشکریانش شما را پای مال نکنند، در حالی که نمی‌فهمند!» (نمل: ۱۸) حضرت سلیمان<sup>(۴)</sup> شفگت‌زده و مترسم می‌شود به پیش‌گاه خداوند عرض می‌کند «رب

اُوْزِعْنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْفَمْتَ عَلَىَّ وَ عَلَىَّ وَالِدَيَ / پروردگار، راه و رسم شکر نعمت‌هایی را که بر من و پدر و مادرم ارزانی داشته‌ای به من الهام فرما» (نمایل: ۱۹).  
و نیز پیامرسانی هدهد به سلیمان<sup>(۴)</sup> نمونه دیگری از کسب اطلاعات و یادگیری از طریق موجودات طبیعی است: «أَحَاطْتُ بِمَا لَمْ تُحِظِّ بِهِ وَ حِتْكَ مِنْ سَيِّئَاتِ يَقِينٍ / من بر چیزی آگاهی یافتم که تو بر آن آگاهی نداری، من از سرزمین سبأ یک خبر قطعی (و دست اول) برای تو آورده‌ام؟» (نمایل: ۲۲).

## ۱۱. روش جابه‌جایی

یادگیری دیگری که از قرآن کریم استفاده می‌شود، قراردادن دیگران در جای گاه خود (جابه‌جای) است. بعد انتشار خبر مراوده زلیخا به حضرت یوسف<sup>(۴)</sup> در شهر مصر، زنان مصر او را ملامت و سرزنش می‌کردند، که عاشق و دل‌باخته غلام خود شده است: «وَ قَالَ نِسْوَةٌ فِي الْمَدِيْنَةِ امْرَأَتُ الْعَرِيزِ تُرَاوِدُ فَتَاهَا عَنْ نَفْسِهِ / وَ (این خبر به شهر رسید) زنانی در شهر گفتند: همسر عزیز، برای کام‌جویی غلام (= جوان) خود را به‌سوی خود می‌خواند» (یوسف: ۳۰). زلیخا برای جلوگیری از اعتراض و عیب‌جویی آن‌ها مجلس میهمانی ترتیب و به دست هر کدام چاقوی (تیزی) برای بریدن میوه داد: «فَلَمَّا سَمِعَتْ بِمَكْرِهِنَ أَرْسَلَتْ إِلَيْهِنَ وَ أَعْنَدَتْ لَهُنَّ مُكَّاً وَ آتَتْ كُلَّ وَاحِدَةٍ مِنْهُنَ سِكِّينًا / پس چون (همسر عزیز) سخنان مکرم‌آمیزشان را شنید، (کسی را) به دنبال آن‌ها فرستاد (و آن‌ها را دعوت نمود) و برای آن‌ها مجلس (با شکوه و با پشتی‌های زیبا) فراهم کرد، و به (دست) هر کدام چاقوی (برای بریدن میوه) داد» (یوسف: ۳۱); در چنین حالتی به یوسف<sup>(۴)</sup> دستور داد، تا وارد مجلس شود: «وَ قَالَتِ اخْرُجْ عَلَيْهِنَ / وَ به یوسف گفت: بر آنان بیرون شو» (یوسف: ۳۱). زنان حیله‌گر و اشراف مصر با دیدن صورت زیبا و ملکوتی یوسف<sup>(۴)</sup> که ناگهان هم‌چون خورشیدی از پشت ابر ظاهر شد، چنان واله و حیران شدند، که دست از ترنج نشناختند. همه یک‌صدا گفتند این آدمی زاد نیست، بل که فرشته است: «فَلَمَّا رَأَيْنَهُ أَكْبَرْنَهُ وَ قُلْنَ حاشَ لِلَّهِ مَا هَذَا بَشَرًا إِنْ هَذَا إِلَّا مَكْ كَرِيمٌ / پس زنان چون او را دیدند، بزرگش یافتند، و دست‌های خود را بریدند، و گفتند: پناه بر خدا! این بشر نیست، این جز فرشته‌یی بزگوار نیست» (یوسف: ۳۱).

همسر عزیز مصر، از این فرصت استفاده کرد و گفت: این است آن کسی که مرا به خاطر عشقش سرزنش می‌کردید: «فَذِلِكُنَ الَّذِي لُمْسَنِي فِيهِ / (همسر عزیز) گفت: این هست همان کسی که مرا در (باره) او سرزنش کردید» (همان: ۳۲). همسر عزیز با قراردادن زنان اشراف مصر به جای گاه خود، فهماند که شما با یک‌بار دیدن یوسف، دست از ترنج نشناختید، چه‌گونه کسی را ملامت می‌کنید، که

صحیح و شام با او محشور و او را بزرگ کرده است. آن‌ها با قرارگرفتن در شرایط او عاشقی را تجربه و یادگرفتند.

من از آن حسن روزافزون که یوسف داشت دانستم که عشق از پرده عصمت، برون آرد زلیخا را (حافظ؛ ۱۳۹۱: ۵)

بیان آیه شریفه در عمل کرد زنان اشرف مصر، قاعدة اسناد را هم تأیید می‌کند. افراد در قضاوتهای خود نسبت به دیگران عوامل بیرونی را در نظر نمی‌گیرند، شکست افراد را به عوامل درونی و موقعیت شان را به عوامل بیرونی نسبت می‌دهند؛ ولی در رابطه به خود، به عکس آن قضاوتهای کنند. موقعیت‌های شان را به عوامل درونی و شکست‌های شان را به عوامل بیرونی نسبت می‌دهند؛ اگر زلیخا زنان مصر را در جای‌گاه خودش قرار نمی‌داد، هرگز آن‌ها درک او را پیدا نمی‌کردند و از مکر و طعندهزی و عیب‌جویی دست بر نمی‌داشتد؛ ولی زمانی که در شرایط او قرار گرفتند، همان حالتی به آن‌ها دست داد که به هم‌سر عزیز مصر دست داده‌بود؛ ازین‌رو، انسان تا در بوته آزمایش قرار نگرفته، صفات واقعی اش را نشان نمی‌دهد؛ ولی همین که مورد آزمایش قرار بگیرد، صفات واقعی خودش را بروز می‌دهد. زلیخا در اجرایی نقشه‌اش کاری کرد که زنان هم‌سلک او عشق او را تجربه کنند و بعد از تجربه آن‌ها هم در شرایط او قرار گرفتند و شیدای یوسف شدند و بعدازاین شیدایی، مهر سکوت را شکست و رازش افشا شده‌اش را بر زبان آورde؛ و دهان زنان مصر را بست به این‌که: آن‌چه شما من را ملامت می‌کنید، خود گرفتار آن شدید. پس من را در عشق جنون‌انگیز ملامت نکنید؛ زیرا این عشق از سر ناچاری است نه اختیار

گرش بینی دست از ترنج بشناسی روا بود که ملامت کنی زلیخا را (سعدي؛ ۱۳۲۰: غ ۵)

## ۱۲. روش تبعیت

یادگیری با روش تبعیت، از سخن حضرت موسی<sup>(ع)</sup> برداشت می‌شود. زمانی که به خضر<sup>(ع)</sup> گفت: آیا می‌توانم با تبعیت و خدمت از علم لدنی تو برخوردار شوم؟ «قالَ لَهُ مُوسَى هَلْ أَتَبِعُكَ عَلَى أَنْ تُعلَّمَ مِمَّا عَلِمْتَ رُشْدًا / موسی به او گفت: آیا از تو پیروی کنم تا از آن‌چه به تو آموخته شده و مایه رشد و صلاح است، به من بیاموزی؟» (کهف: ۶۶). خضر<sup>(ع)</sup> ابتدا از پذیرفتن موسی<sup>(ع)</sup> سر باز زد چون به علم او احاطه نداشت؛ ولی بعد از اصرار موسی<sup>(ع)</sup> با شروطی مصاحبت او را پذیرفت (کهف: ۷۰)؛ ولی این مصاحبت با مشاهده کارهای شگفت و غیر معمولی خضر<sup>(ع)</sup> به فراق انجامید (کهف: ۸۲). این نوع یادگیری همراه با رشد و متابعت و تأویل است (طباطبایی؛ ۱۴۰۲: ۱۳ / ۳۴۹). نظیر این یادگیری پرسش خداوند از موسی<sup>(ع)</sup> است: «در دست چه داری؟» (طه: ۱۷). موسی<sup>(ع)</sup> گفت: عصای

## غالب

من است، که بر آن تکیه زده و برگ درختان را برای گوسفندانم می‌ریزم و حواچ دیگری با آن انجام می‌دهم. «هُنَّ عَصَمَيْ أَتَوَكُّوْ عَلَيْهَا وَ أَهُشُّ بِهَا عَلَى غَنَمِي وَلَيَ فِيهَا مَأِرُّ أُخْرَى / گفت: این عصای من است، بر آن تکیه می‌کنم، و با آن برای گوسفندانم (برگ درختان) فرومی‌ریزم، و مرا با آن کارهای دیگری (نیز) است (که بر آورده می‌کنم)». خداوند فرمود: آن را بیفکن! چون افگند ازدهایی مهیب شد» (طه: ۱۷-۲۱). در این حادثه خداوند به موسی<sup>(۴)</sup> تعلیم کرد، که اشیا با داشتن ظاهر باطنی دارند.

## نتیجه گیری

یادگیری یا معرفت‌پذیری، تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا رفتار بالقوه است، که از تجربه مستقیم یا غیرمستقیم حاصل می‌شود. یادگیری همیشه در حال رخدادن است. هر گونه تغییر نسبتاً پایداری که در رفتار فرد از تجربه ناشی می‌شود. فراگرد آن مشاهده، بینش، دانش، استقرا و قیاس است، که بر مبنای قانون اثر رخ می‌دهد. در قرآن کریم یادگیری به معانی متعددی به کار رفته و از نظر کمی، کیفی و عمقی با یادگیری سازمانی متفاوت است؛ هرچند همانند یادگیری سازمانی در معنایی آن تغییر لحاظ شده است. هدف از تغییر و یادگیری در رفتار سازمانی و روان‌شناسی، رسیدن به سود و اهداف مادی است؛ درحالی که هدف یادگیری در قرآن کریم فراتر از امور مادی است، بلکه برای رسیدن به معارف الهی، معادباوری، درک و شهود حقیقت باطنی عالم مادی است. روش‌های یادگیری در قرآن کریم عبارت‌اند از: تجربه، برهان و استدلال، تبیعت، تغییر رفتار، عبرت‌گیری از دیگران، یادگیری از موجودات طبیعی مانندِ مورچه، غراب، و قراردادن افراد در جای گاه خود.

## سرچشمه‌ها

۱. قرآن کریم.
۲. جوادی، عبدالله. (۱۳۹۶). منزلت عقل در هندسه معرفت دینی. چاپ دهم. قم: انتشارات اسراء.
۳. حافظ، شمس الدین محمد. (۱۳۸۴). دیوان حافظ. تهران: نشر دوستان.
۴. حسن‌زاده، رمضان. (۱۳۹۶). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری: راهنمای عملی تحقیق. تهران: نشر ساواستان.
۵. رابینز، استی芬 پی. (۱۳۸۰). تئوری سازمان. چاپ چهاردهم. ترجمه مهدی الواوی و حسن دانی‌فر. تهران: نشر فرهنگی.
۶. رابینز، استی芬 پی. (۱۳۸۵). مبانی رفتار سازمانی. چاپ اول. ترجمه فرزاد امیدوار و اخوان رئیسی‌فر. تهران: مؤسسه کتاب مهریان.
۷. رضا، محمد رشید. (۱۴۱۴ ق). *تفسیر القرآن الحکیم الشهیر بتفسیر المناور*. لبنان: دار المعرفة.
۸. رضائیان، علی. (۱۳۸۲). مبانی رفتار سازمانی. چاپ چهارم. تهران: انتشارات سمت.
۹. رفیع پور، فرامرز. (۱۳۲۵). *تکنیک‌های خاص تحقیق در علوم اجتماعی*. تهران: دانش گاه تهران.

۱۰. سبحانی نژاد، مهدی و هم کاران. (۱۳۸۵). **سازمان یادگیرنده**. تهران: یسطرون.
۱۱. سعدی شیرازی. (۱۳۲۰). **کلیات سعدی**. تهران: انتشارات ققنوس.
۱۲. سیف، علی اکبر. (۱۳۸۸). **روان‌شناسی پرورشی نوین**. چاپ ششم. تهران: انتشارات دوران.
۱۳. شریعت‌مداری، علی. (۱۳۹۳). **أصول و فلسفه تعلیم و تربیت**. چاپ شصت‌ویکم. تهران: امیرکبیر.
۱۴. صدرالدین شیرازی، محمد بن ابراهیم. (۱۳۸۳). **شرح أصول الكافی (صدر)**. چاپ یکم. تهران: مؤسسه مطالعات و تحقیقات فرهنگی.
۱۵. طباطبایی، محمدحسین. (۱۳۷۴). **ترجمة تفسیر المیزان**. چاپ پنجم. بیست‌جلدی. قم: دفتر انتشارات اسلامی.
۱۶. طباطبایی، محمدحسین. (۱۳۹۰ ق). «المیزان فی تفسیر القرآن». چاپ دوم. بیروت: اعلمی.
۱۷. عباس‌نژاد، محسن. (بی‌تا). **روان‌شناسی و علوم تربیتی**. چاپ اول. مشهد: حوزه و دانش‌گاه.
۱۸. عیاشی، محمد بن مسعود. (۱۳۸۰ ق). **التفسیر (تفسیر العیاشی)**. چاپ اول. تهران: مکتبة العلمیہ.
۱۹. فرانکفورت، چاوا. نچماس، دیوید. (۱۳۸۱ ق). **روش‌های پژوهش در علوم اجتماعی**. چاپ اول. ترجمه: فاضل لاریجانی و رضا فاضلی. تهران: سروش.
۲۰. فعالی، محمد تقی. (۱۳۹۶). **معرفت‌شناسی در قرآن**. چاپ دوم. قم: حوزه و دانش‌گاه.
۲۱. فیض کاشانی، محمد محسن. (۱۴۰۶ ق). **الواfi**. چاپ دوم. اصفهان: کتابخانه امام امیرالمؤمنین علی علیه السلام.
۲۲. قاسمی، بهروز. (۱۳۸۲). **تئوری‌های رفتاری سازمان**. چاپ اول. تهران: انتشارات هیئت.
۲۳. قمشه‌ای، مهدی. (۱۳۸۰). **ترجمة قرآن**. چاپ دوم. قم: فاطمه‌الزهراء.
۲۴. کرینتر، رابرت. کینیکی، آنجلو. (۱۳۸۶). **مدیریت رفتار سازمانی**. چاپ دوم. ترجمه علی اکبر فرهنگی و حسین صفرزاده. تهران: انتشارات پویش.
۲۵. گری芬، مورهد. (۱۳۸۸). **رفتار سازمانی**. چاپ چهاردهم. ترجمه سید مهدی الوائی. تهران: انتشارات گلشن.
۲۶. مرکز فرهنگ و معارف قرآن. (۱۳۸۲). **دایرة المعارف قرآن کریم**. چاپ سوم. قم: بوستان کتاب.
۲۷. مکارم شیرازی، ناصر. (۱۳۷۱). **تفسیر نمونه**. چاپ دهم. تهران: دارالکتب الإسلامية.
۲۸. مولانا، محمد بلخی. (۱۳۷۳). **مثنوی معنوی**. چاپ دوم. تصحیح نیکلسون. تهران: امیر کبیر.
۲۹. نفیسی، شادی. (۱۳۹۷). **جريان‌شناسی تفسیر علمی**. چاپ اول. قم: حوزه و دانش‌گاه.
۳۰. هاشمی رفسنجانی، اکبر. (۱۳۸۶). **تفسیر راهنمای**. چاپ اول. قم: بوستان کتاب.